

REALIZAÇÃO



APOIO INSTITUCIONAL



1º CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO EM CLÍNICAS DE SERVIÇOS DE SAÚDE

21 de junho de 2006 Auditório 2

Pavilhão Branco do Expo Center Norte,
São Paulo, Rua José Bernardo Pinto nº 333

Avaliação de projetos de investimento para implantação e
crescimento da empresa

Eduardo Regonha

Sócio – Diretor da Adclin – Administração Financeira de Clínicas Médicas

Gerente Técnico Executivo da Planisa

Professor de Finanças e Custos:

FMUSP - UNIFESP – São Camilo



Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

Reflexões

Qual o Objetivo (Foco) da Clínica para os sócios?

-É uma ferramenta de trabalho

Objeto necessário para a prestação dos serviços, praticar a medicina e geração dos honorários

-Ou é um investimento

Que tem por objetivo a geração de lucro, direcionada para o crescimento e longevidade e também servir como local de trabalho dos sócios (se for o caso).



REALIZAÇÃO



Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

METODOLOGIAS DE REMUNERAÇÃO DOS SÓCIOS



APOIO INSTITUCIONAL





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

PROPORCIONAL AO FATURAMENTO DE CADA SÓCIO

Distribuição da participação dos Sócios	Sócios	Faturamento Gerado Pelos Sócios	Custos e Despesas Impostos Rateio Proporcional	Remuneração de cada Sócio	Geração de Lucro
			82.000,00		0%
25%	Sócio A	100.000,00	22.162,16	77.837,84	Reservas
25%	Sócio B	80.000,00	17.729,73	62.270,27	0%
15%	Sócio C	120.000,00	26.594,59	93.405,41	Investimentos
35%	Sócio D	70.000,00	15.513,51	54.486,49	?
100%	Total	370.000,00	82.000,00	288.000,00	

Distribuição proporcional ao faturamento de cada um





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

PROPORCIONAL A PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA

Distribuição da participação dos Sócios	Sócios	Faturamento Gerado Pelos Sócios	Custos e Despesas Impostos	Remuneração de cada Sócio	Geração de Lucro
					0%
25%	Sócio A	100.000,00		72.000,00	Reservas
25%	Sócio B	80.000,00		72.000,00	
15%	Sócio C	120.000,00		43.200,00	Investimentos
35%	Sócio D	70.000,00		100.800,00	
100%	Total	370.000,00	82.000,00	288.000,00	

Distribuição proporcional a participação acionária - independente da produção

REALIZAÇÃO



Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

O destaque (a Fama) da Clínica constituída no nome do médico fundador:

Grandes probabilidades:

1. quando o fundador vier a faltar por algum motivo a Clínica acaba
2. Terá sérias dificuldades em manter-se, pois os clientes conheciam o médico, não a Clínica



APOIO INSTITUCIONAL





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

Distribuição do Resultado (Condomínio)

A totalidade do resultado da clinica é distribuído:

Proporcional ao Faturamento de cada um dos sócios
(Faturamento – (menos) Custos e Despesas, a sobra é distribuída com base no faturamento de cada sócio)

Proporcional a participação acionária – Independente do que cada um produziu
(Faturamento – (menos) Custos e Despesas, a sobra é distribuída com base na participação acionária)

OBS:

A Clínica:

Não gera Lucro (Nada fica para a Clínica)

Não há Reservas

Os investimentos (Compra de equipamentos ou expansão) são também deduzidos dos custos e despesas, ou invariavelmente – um sócio que investe, coloca o equipamento na clinica e as receitas oriundas deste investimento vão para o sócio e quase nada para a clínica – Apesar do equipamento estar na clínica, não pertence ao patrimônio da clínica





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

Proporcional ao Faturamento de cada um dos sócios
(Faturamento – Custos e Despesas, a sobra é distribuída com base no faturamento de cada sócio)

OBS:

Caso um sócio adoença, além de necessitar recursos para cuidar da enfermidade, tem as suas despesas rotineiras – Porém como ele não produziu **NÃO VAI RETIRAR NADA**

Caso um sócio em férias, ele não vai pagar nada das despesas da clínica no mês em que se encontra em férias, mas também **NÃO VAI RETIRAR NADA**

Sócios que não trabalham – não devem retirar nada?

Quando as pessoas adquirem ações dos Bancos, da Vale do Rio Doce, Petrobras, etc
Para receber os dividendos elas precisam trabalhar nestas empresas?





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

Proporcional a participação acionária – Independente do que cada um produziu (Faturamento – Custos e Despesas, a sobra é distribuída com base na participação acionária)

OBS:

Caso um sócio adoença, ele necessitará de recursos para cuidar da enfermidade, tem as suas despesas rotineiras – Porém mesmo não produzindo nada ele vai receber proporcionalmente a totalidade dos resultados gerados

Caso um sócio em férias, ele vai receber proporcionalmente a totalidade dos resultados gerados – Porque não ficar constantemente de férias?

Sócios que produzem mais – não tem direito a receber mais?

Afinal um sócio pode ter só 5% de participação, porém é o que mais gera receita para a clínica ele deve compartilhar com todos a totalidade desta receita?





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

SUGESTÕES DE DISTRIBUIÇÃO

EM DUAS ETAPAS:

1- REMUNERAÇÃO PELO SERVIÇO PRESTADO
(HONORÁRIO)

2 – PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS
(INVESTIDOR – EMPREENDEDOR)





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

Distribuição da participação dos Sócios	Sócios	Faturamento Gerado Pelos Sócios	Retirada sobre Faturamento	Lucro Distribuído Propor - Partic	Retirada	Geração de Lucro
			Valor Definido			6%
25%	Sócio A	100.000,00	60.000,00	5.775,00	65.775,00	Reservas
25%	Sócio B	80.000,00	48.000,00	5.775,00	53.775,00	
15%	Sócio C	120.000,00	72.000,00	3.465,00	75.465,00	Investimentos
35%	Sócio D	70.000,00	42.000,00	8.085,00	50.085,00	
100%	Total	370.000,00	222.000,00	23.100,00	245.100,00	

Faturamento	370.000,00
Retirada	(222.000,00)
Custos e Despesas	(82.000,00)
Resultado	66.000,00
Reservas	(6.600,00)
Investimentos	(13.200,00)
Lucro	46.200,00
Reserva 50%	(23.100,00)
Lucro a Distribuir	23.100,00





Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

		Situações encontradas		Situação proposta		
Distribuição da participação dos Sócios	Sócios	Proporcional		Distribuição Produção + Lucros	Distribuição Reservas e Investimentos	Total
		ao Faturamento	a participação acionária			
			82.000,00			
25%	Sócio A	77.837,84	72.000,00	65.775,00	10.725,00	76.500,00
25%	Sócio B	62.270,27	72.000,00	53.775,00	10.725,00	64.500,00
15%	Sócio C	93.405,41	43.200,00	75.465,00	6.435,00	81.900,00
35%	Sócio D	54.486,49	100.800,00	50.085,00	15.015,00	65.100,00
100%	Total	288.000,00	288.000,00	245.100,00	42.900,00	288.000,00

Distribuição das reservas e lucros, caso não seja utilizada



Avaliação de projetos de investimento para implantação e crescimento da empresa

A demonstração de resultados deve ser elaborada mensalmente, através do cálculo dos custos reais (competência);

Definir um valor que o sócio receberá pelo serviço prestado

Consulta R\$ X, Exame R\$ Y , etc

(Valor definido com base em análises de custos, afim de conhecer-se os custos reais dos procedimentos e ser coerente e justo);

Este mesmo sócio também terá direito a receber proporcional a seu investimento, pelo lucro gerado na clínica;

Alguns sócios podem não produzir, porém tem direito a receber a participação proporcional nos lucros;

Caso o sócio adoença, se aposente, ou venha a falecer

Terá direito a receber o lucro proporcional a sua participação

Contratação de profissionais não sócios, que gerarão receita para a clinica, divulgar o nome da Clínica, além do nome do profissional médico

A empresa não pode depender somente do proprietário para sobreviver

Assim teremos uma empresa (Empreendimento) para durar toda vida,



REALIZAÇÃO



APOIO INSTITUCIONAL



1º CONGRESSO BRASILEIRO DE GESTÃO EM CLÍNICAS DE SERVIÇOS DE SAÚDE

21 de junho de 2006 Auditório 2

Pavilhão Branco do Expo Center Norte,
São Paulo, Rua José Bernardo Pinto nº 333

OBRIGADO

Eduardo Regonha

11- 5507.7111

11 – 9119.6093

11- 3171.2180

WWW.adclin.com.br

eduregonha@ajato.com.br