

VANTAGENS E DESVANTAGENS DA VERTICALIZAÇÃO DO SISTEMA



O IMPORTANTE É TER SAÚDE



VANTAGENS

- Domínio sobre custos, inclusive de fornecedores.
- Controle e monitoramento de qualidade (conhecimento epidemiológico).
- Maior previsibilidade no risco.
- Prêmio risco menor.



VANTAGENS

- Barreira para novos entrantes.
- Barreira para greves de credenciados.
- Melhor controle da implementação de novas tecnologias e protocolos de procedimentos médicos.



VANTAGENS

- Tratamento direto de paciente de alto custo.
- Indicadores médicos próprios garantem maior credibilidade.
- Controle mais efetivo sobre tratamento ambulatorial do paciente e indicação cirúrgica.

DESVANTAGENS



- Conflito de interesse.
- Capital disponível.
- Imobilização de investimento.
- Conhecimento do negócio.
- Restrição Geográfica.





DESVANTAGENS



- Percepção de restrição.
- Limite para expansão rápida.
- Capilaridade.
- Percepção de baixa qualidade no atendimento ao cliente.





DESVANTAGENS



- Dificuldade de manter a operação sem a venda do serviço para outras operadoras de plano de saúde, gerando problemas de priorização.
- Geração de despesas administrativas que impactam no produto.





DESVANTAGENS



- Administração do conflito de interesses entre operadora e unidade.
- Desvio de foco da atividade principal: operação de plano de saúde.





VANTAGENS

- Abrangência de rede maior.
- Não tem custo de investimento e manutenção.
- Maior receptividade da rede de prestadores, pois não existe competição nem direcionamento.





VANTAGENS

- Melhor percepção do cliente em relação ao produto – qualidade no atendimento.
- Capilaridade.





DESVANTAGENS



- Necessidade de maior gerenciamento para reduzir custos e controlar eventos.
- Prêmio médio maior.



DESVANTAGENS

- Dificuldade no controle dos indicadores de custos, que são impulsionados pela implantação de novas tecnologias e protocolos de procedimentos médico.
- Impacto de eventuais greves de referenciados. Alvo mais atraente para greves de prestadores.



VANTAGENS E DESVANTAGENS DA VERTICALIZAÇÃO DO SISTEMA



O IMPORTANTE É TER SAÚDE