



VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?

VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?

AGENDA:

- ☐ Cenário
- ☐ Vantagens
- ☐ Desvantagens
- ☐ Estratégia
- ☐ Resultados
- ☐ Conclusões

CENÁRIO:

- ☐ Regulamentação
 - ☐ "Commoditização"
 - ☐ Coberturas amplas
- ☐ Falta de sintonia fina entre os "players" do mercado
- ☐ Custos Crescentes
 - ☐ Inflação médica
- ☐ Mudança do hábito de consumo
- ☐ Papel do Judiciário

VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?

VANTAGENS:

- ☐ Concentração
- ☐ Diminuição dos custos com auditoria/ revisão técnica
- ☐ Facilidade de padronização e protocolização
- ☐ Previsibilidade
- ☐ Custo Racional
- ☐ Manejo das ações judiciais

DESVANTAGENS:

- ▣ Gerenciamento híbrido
- ▣ Investimento alto
- ▣ Risco do negócio
- ▣ Percepção do cliente comprador
- ▣ Posicionamento da rede própria

ESTRATÉGIA:

- ▣ Verticalização orientada
 - ▣ Procedimentos Complexos
 - ▣ Alta tecnologia
 - ▣ Foco nos mercados concentrados
 - ▣ Preocupação com a Qualidade assistencial

RESULTADOS:

- ☐ Relativa previsibilidade de gastos
- ☐ Reconhecimento de Qualidade
- ☐ Oportunidade para novas aquisições

VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?



VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?

CONCLUSÃO:

O caminho da verticalização orientada que vem sendo adotado pelo Grupo Amil tem se revelado consistente e bastante efetivo na solidificação do nosso negócio.

VERTICALIZAÇÃO: Solução ou Engano?

Muito
obrigado!