

# COMPRAS CONJUNTAS

César Antônio Biázio Sanches

Diretor Técnico do PREVILAB Análises Clínicas, Piracicaba - SP

# Momento Atual

- ⇒ Nos últimos 10 anos os preços praticados se tornaram defasados
- ⇒ **CARGA TRIBUTÁRIA!!!**
- ⇒ Tem havido fusão dos nossos fornecedores e com isto eles estão se tornando mais fortes
- ⇒ É necessário uma administração que enfoque o laboratório como centro de custos!



⇒ A administração dos recursos é de suma importância

# ESTRATÉGIA

- ⇒ Aumentar a demanda para ter Poder de Barganha!!!
- ⇒ Uma das alternativas é a formação de grupos de compra

# Vários Grupos de Compras

- ⇒ Hotelaria
- ⇒ *CGM – Compras em Grupo ( Moçambique )*
- ⇒ *Asociación Nacional de Centrales de Compras e Servicios – ANCECO, Barcelona*
- ⇒ Estados Unidos: GPO's  
*(Group Purchasing Organizations, voltados à área de saúde)*
- ⇒ *SINDIHOSP e SÍNTESE (Grupo de Compras)*

# Como isto pode ser feito ?

- ⇒ Empresas do mesmo grupo padronizam seus procedimentos, equipamentos, serviços e negociam.
- ⇒ Diferentes empresas estabelecem uma associação para que as negociações aconteçam através dela.
- ⇒ Diferentes empresas formam uma nova empresa e transferem para lá, parte ou totalidade de suas operações.

# Vantagens

- ⇒ Melhores condições de compra: preço; prazo de pagamento; melhor assistência do fornecedor
- ⇒ Negociador único.
- ⇒ Eliminação de atividades desnecessárias nas empresas.

# DIFICULDADES

- ⇒ Padronização de Procedimentos; Materiais; Equipamentos; Serviços
- ⇒ VAIDADE!!!

# Problemas apontados por Fornecedores quando se trata de Associação!

- ⇒ Garantia
- ⇒ Logística

# Procedimentos

⇒ Maior impacto: materiais de coleta

# Equipamentos

- ⇒ Bioquímica
- ⇒ Hematologia
- ⇒ Imunoquímica

# Serviços

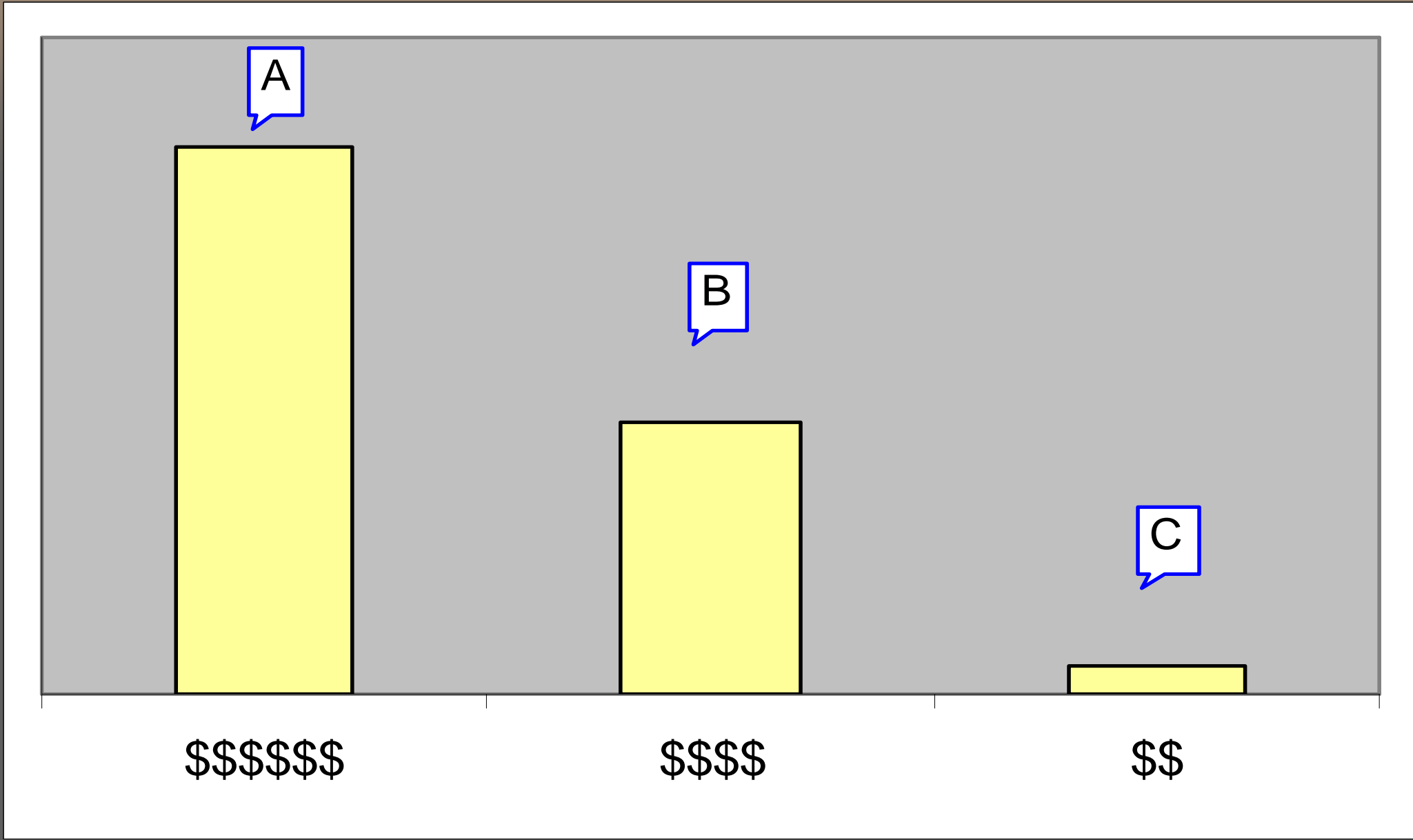
- ⇒ Laboratório de Apoio
- ⇒ Contabilidade
- ⇒ Jurídico
- ⇒ Bancos
- ⇒ Comunicação
- ⇒ Informática

# ELIMINAÇÃO DE :

1. Erros que necessitam de retificação
2. Compras desnecessárias ou compras idênticas obtidas de múltiplos fornecedores
3. Excesso de produtos ou produtos inadequados no estoque
4. Etapas do Processo
5. Duplicação de esforço envolvendo múltiplos funcionários em lugares diferentes.

*Mayo Clinic, CLMR nov/ dez 2005.*

# Breve Histórico do LCA



# OBJETIVO DO LCA

- ⇒ Fazer com que o laboratório associado tenha lucro, ou seja, o LCA não visa o seu lucro e sim do laboratório associado!

# Situação Atual

- ⇒ Operações: Hormônios; Marcadores Tumoriais; Proteínas Específicas; Alergia; Bioquímica
- ⇒ QUALIDADE: PALC; CAP
- ⇒ Compras: Materiais de Coleta
- ⇒ Serviços: Administração; Jurídico

# OUTRO BENEFÍCIO IMPORTANTE:

⇒ BENCHMARKING

⇒ *Em momentos de crise,  
só a imaginação é mais importante do  
que o conhecimento.*

*Albert Einstein*



⇒ OBRIGADO!

⇒ [cesar.sanches@previlab.com.br](mailto:cesar.sanches@previlab.com.br)